

高性能橡胶/基础建设 综合方案部门



部长致辞

本部门为社会广泛提供了对构建社会基础设施至关重要的材料，包括全球市场份额第一的氯丁橡胶、用于提升混凝土性能的特殊混合材料，以及农业和土木工程用暗渠排水波纹管等。

此外，我们正在全面推进有助于解决全球粮食问题的生物激活剂的开发，以及旨在减轻环境负荷的负碳混凝土的研发。

以氯丁橡胶为首，我们正致力于将各项业务转变为“三星业

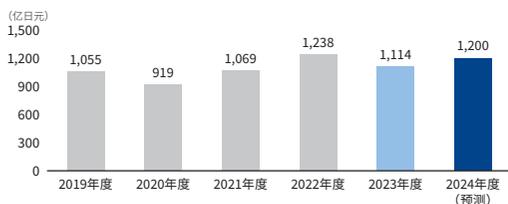
执行役員
高性能橡胶/基础建设综合方案部部长

小俣 昌博

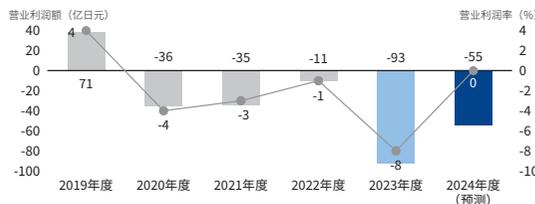
务”。我们将本年度定位为“业务组合变革”的基础奠定之年，力争在下一年度取得飞跃性进展。

在此基础上，作为经营计划“Mission2030”重点领域“SustainableLiving”的核心部门，我们将继续为实现安全、安心、舒适的日常生活而不懈努力。

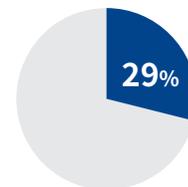
销售额变化



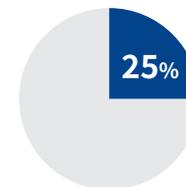
营业利润额/营业利润率变化



占总销售额 (2023年度) 比例



占总销售额的员工比例 (2023年度)



为实现经营计划“Mission2030”目标而努力

重点领域及市场	【主要产品】	【2023年 业绩】	【2026年 计划】	【部门愿景 (2030年 理想姿态)】
粮食	<ul style="list-style-type: none"> ●生物激活剂* “PRULA” “Recolte” “阿泽明” ※用于农作物，有助于保持植物健康并减少化学合成农药使用的农业资材 ●环保型肥料 “石灰氮” “荣玲” “拓乐太郎” 	<ul style="list-style-type: none"> ●受气候变化和异常天气影响，生物激活剂业务备受关注，我们正在各国推进销售注册。 ●利用数字营销 <ul style="list-style-type: none"> ①WEB内容的分发 ②通过YouTube直接向农户宣传Denka Channel 	<ul style="list-style-type: none"> ●通过“宣传本公司生物激活剂产品的效果和作用机理”以及“推广经济实惠的施用方法”，在全球范围内扩大销售 	<ul style="list-style-type: none"> ●以“专长”“大趋势”“可持续发展”为关键词，筛选擅长的业务和不擅长的业务，推进业务组合变革 ●为实现“2050年碳中和社会”，致力于扩充以碳化混合剂“LEAF”为代表的产品阵容
基础设施	<ul style="list-style-type: none"> ●特殊混合材料 ●波纹排水管 ●负碳混凝土用碳化混合材料“LEAF” 	<ul style="list-style-type: none"> ●负碳混凝土的现场应用 	<ul style="list-style-type: none"> ●新型碳化混合剂的商业化 (绿色创新基金项目成果的社会实施) 	

SWOT分析

- 将CO₂吸收并固定在混凝土中的技术
- 拥有全球最大产能的氯丁橡胶业务
- 以城市垃圾、废塑料等废弃物为燃料原料来实现水泥再利用的资源循环系统

优势 **S** **O** 机遇

- 为了减轻自然灾害带来的损失，强化土木结构建筑的相关需求增长
- 对经济高速发展期集中建设的基础设施同时出现劣化的相关维护更新需求增长
- 由于全球人口增长对食品的需求不断增加，生物刺激素市场不断增长

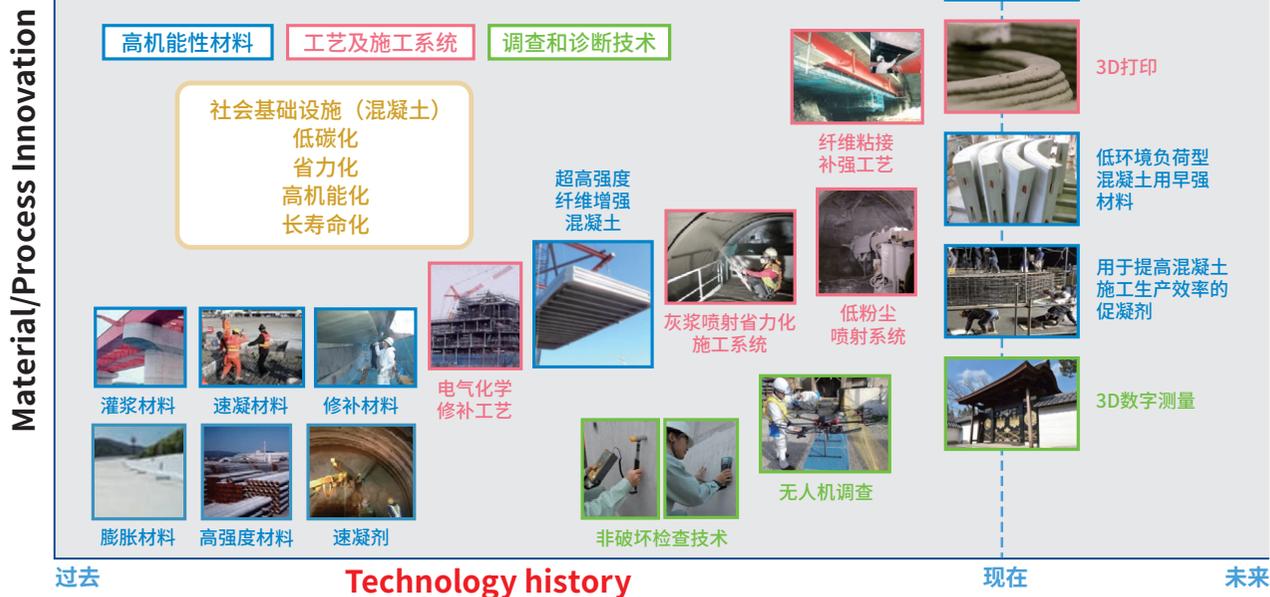
劣势 **W** **T** 风险

- 海外市场品牌的打响（特殊混合材料业务）

- 面向碳中和的各种环境相关法规的收紧
- 日本国内人口减少带来的建筑、农业市场的缩小
- 全球原材料和燃料价格飙升

特殊混合材料事业

我们将以可靠的技术和丰富的产品群，满足社会对混凝土结构物低碳化、施工省力化、高机能化、超长寿命化等多样化需求，为日本国内外社会基础设施的完善做出贡献。



通过业务为社会做贡献

● 开发革新性负碳混凝土技术

作为被NEDO（国立研究开发法人新能源产业技术综合开发机构）绿色创新基金项目“利用CO₂制造混凝土等技术开发项目”采用的CUCO联盟的主管公司，我们正在基于混凝土用碳化混合材料“LEAF”的技术，推进开发革新性负碳混凝土技术。我们负责的研究开发主题主要设定了两大项目：研究项目1是“利用未利用钙源（废弃物等）开发CO₂固定型混合材料”，研究项目2是“建立CO₂固定量的定量化方法”。

2024年3月，“LEAF”作为“有助于混凝土脱碳的CO₂固定型高耐久混合材料”荣获两项重要奖项：一是由市村清新技术财团主办的市村奖（地球环境产业奖）。二是由富士产经集团主办的“第32届地球环境大奖”国土交通大臣奖，这是因为采用“LEAF”的负碳混凝土“CO₂-SUICOM”的推广应用为CO₂减排做出了贡献。

作为面向社会实施的具体举措，该技术计划在2025年大阪·关西世博会的部分展馆和设施中采用。

我们将继续推进本项目，通过减少CO₂排放这一社会课题的解决来履行社会责任，同时为实现2050年碳中和社会的目标而不懈努力。

